

## ИНТЕРВЬЮ С ЗАМЕСТИТЕЛЕМ УПРАВЛЯЮЩЕГО ДИРЕКТОРА — ДИРЕКТОРОМ ПО ПРАВОВЫМ ВОПРОСАМ ПАО «МОСЭНЕРГО», ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ КАФЕДРЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО ПРАВА МОСКОВСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ЮРИДИЧЕСКОГО УНИВЕРСИТЕТА ИМЕНИ О.Е. КУТАФИНА (МГЮА) АННОЙ АЛЕКСАНДРОВНОЙ ЕФИМОВОЙ



— Анна Александровна, Вы являетесь руководителем правового блока крупнейшей генерирующей компании ПАО «Мосэнерго» и стали преподавателем кафедры энергетического права с момента создания кафедры. Прежде всего позвольте поздравить Вас с первым маленьким юбилеем кафедры. Ваше мнение — как прошли первые пять лет, что удалось сделать из намеченного?

— Пять лет прошли очень незаметно. Для практикующих юристов необходимость раз-

вития энергетического права в Российской Федерации очевидна. Речь идет об отрасли права, нормы которой регулируют правовые отношения в ключевой отрасли экономики. Задач перед кафедрой с момента создания было много — и формирование коллектива, и подготовка первых учебных изданий, которых совсем не было, и организация практикоориентированного обучения профильных юристов для энергетической отрасли, проведение научных исследований, проведение научно-практических мероприятий. Но сейчас можно сказать, что мы многое смогли сделать. В состав кафедры входят известные юристы-практики — руководители правовых блоков крупнейших энергетических компаний, подготовлены и изданы учебники по энергетическому праву, причем и на английском языке, издается научный журнал «Правовой энергетический форум», изданы монографии, проводятся научные мероприятия с участием известных ученых и практиков, проводятся конкурсы для студентов и молодых юристов в сфере энергетики. Очень важно, что удалось собрать хороший коллектив. И конечно, хотелось бы отметить огромную заслугу заведующего нашей кафедрой, доктора юридических наук Виктории Валерьевны Романовой, ее большие организаторские способности, удивительную работоспособность, коммуникабельность, отзывчивость. На нее приходится основная научная нагрузка, работа по систематизации, взаимодействие с огромным количеством

людей из разных компаний, государственных органов, представителями научного сообщества, поскольку кафедра занимается проблемами правового регулирования в различных отраслях энергетики: электроэнергетика, теплоснабжение, атомная энергетика, газовая, нефтяная, угольная отрасли. В этой работе очень важно работать в тесном контакте с юридическими блоками профильных компаний, регулирующими органами, постоянно «держат руку на пульсе».

Первые пять лет прошли вполне успешно, но теперь еще очень многое нужно сделать.

**— Анна Александровна, расскажите, пожалуйста, о правовом блоке ПАО «Мосэнерго», его задачах, функциях, изменилась ли кадровая политика компании после образования кафедры энергетического права в Московском государственном юридическом университете имени О.Е. Кутафина (МГЮА)?**

— ПАО «Мосэнерго» (далее — Компания) является крупнейшей территориальной генерирующей компанией России и крупнейшим поставщиком тепловой энергии в мире. Особое внимание в Компании уделяется работе по подбору квалифицированных кадров, в том числе и для правового блока, который осуществляет правовое обеспечение деятельности ПАО «Мосэнерго».

В рамках выполнения своих функций правовой блок ПАО «Мосэнерго» решает следующие основные задачи:

1. Активное использование правовых средств для обеспечения эффективного ведения бизнеса Компанией, реализация конкурентных преимуществ Компании и улучшение экономических показателей деятельности.

2. Правовое сопровождение деятельности, в том числе связанное с подготовкой, заключением, исполнением и контролем надлежащего исполнения различного рода совершаемых обществом сделок, в том числе договоров (контрактов, соглашений), а также ведением претензионной и исковой работы, юридическим сопровождением проверок государственных надзорных органов и т.д.

3. Содействие активному внедрению и использованию правовых методов и средств достижения уставных целей Компании, обеспечению законности деятельности Компании.

4. Активное участие в повышении правосознания работников Компании.

Правовое обеспечение деятельности ПАО «Мосэнерго» осуществляется по следующим направлениям:

- договорная работа;
- претензионно-исковая работа;
- общее правовое сопровождение;
- корпоративная работа;
- управление имуществом.

Динамичное развитие законодательства в энергетической отрасли ставит большинство компаний перед нелегким выбором решения вопроса кадрового подбора.

Большинство энергетических компаний при решении вопроса, связанного с кадровым подбором, отдают предпочтение соискателям, имеющим опыт работы в энергетических компаниях в ущерб выпускникам вузов, зачастую имеющим более сильную теоретическую базу.

Еще совсем недавно такая тенденция прослеживалась и в ПАО «Мосэнерго».

Для ПАО «Мосэнерго», как и для большинства крупных энергетических компаний, остро стоит проблема нехватки квалифицированных юристов, обладающих специальными познаниями в области энергетического права. Одним из факторов повышения эффективности работы правового блока Компания видит в привлечении профильно подготовленных перспективных, целеустремленных и в то же время амбициозных выпускников профильных юридических вузов.

ПАО «Мосэнерго», несомненно, приветствует образование кафедры энергетического права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина, осуществляющего подготовку уникальных квалифицированных специалистов в данной сфере.

Для меня, как руководителя правового блока крупнейшей территориальной гене-



*На фото: Ефимова Анна Александровна — преподаватель кафедры энергетического права, заместитель генерального директора по правовым вопросам ПАО «Мосэнерго»,  
Липин Юрий Владимирович — главный специалист по общему правовому сопровождению, Управление по правовой работе,  
Коропец Надежда Васильевна — главный специалист по договорной работе, Управление по правовой работе*

рирующей компании России, возможность преподавания на кафедре энергетического права Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина позволила кардинально решить проблему кадрового дефицита.

Теперь подбор квалифицированных работников осуществляется не только на рынке труда, но и на этапе обучения молодых специалистов посредством формирования отраслевой теоретической базы и обучение методам и навыкам ее применения в условиях практической деятельности Компании.

В Компании организована практика для студентов кафедры энергетического права Университета имени О.Е. Кутафина. Студенты, успешно прошедшие практику, приглашаются на работу в Компанию на открытые вакансии правового блока.

В настоящее время в ПАО «Мосэнерго» уже 30% работников правового блока составляют выпускники Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина, из них половина — выпускники кафедры энергетического права.

Отличительной особенностью данных работников является:

- 1) сильная отраслевая теоретическая база;
- 2) применение теоретической базы, методов и навыков, полученных в ходе обучения на кафедре энергетического права, позволяющих преодолевать барьеры, возникающие между юристами и специалистами технического блока;
- 3) системное мышление, позволяющее анализировать и изучать большие объемы информации, выделяя при этом существенные моменты, и принимать эффективные для Компании решения.

И мне, как руководителю правового блока, и кафедре очень приятно, что Юрий Липин, выпускник профиля «Юрист в сфере энергетики» Московского государственного юридического университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА), сотрудник ПАО «Мосэнерго», стал лауреатом конкурса «Молодой юрист в сфере энергетики», проведенного в рамках Российской энергетической недели 2017.

— **Анна Александровна, каковы основные требования к сотрудникам правового блока ПАО «Мосэнерго»?**

— Принимая во внимание специфику работы ПАО «Мосэнерго», а также успешный опыт привлечения студентов кафедры энергетического права, Компанией сформированы следующие требования, предъявляемые к кандидатам на открытые вакансии правового блока:

1. Знание основных отраслей материального и процессуального права, а также навыки их толкования и применения в условиях практической деятельности Компании.

2. Знание специфики отрасли, в том числе законодательства в сфере электроэнергетики, теплоснабжения, безопасности объектов ТЭК, промышленной безопасности опасных производственных объектов, а также навыки их толкования и применения в условиях практической деятельности Компании.

3. Базовые навыки подготовки всех видов юридических документов (процессуальные документы, юридические заключения, деловые письма) и проведения правовой экспертизы документов.

4. Базовые навыки взаимодействия с органами исполнительной и судебной власти.

5. Обладание такими личными качествами, как заинтересованность, инициативность, ответственность, внимательность к деталям, стрессоустойчивость при работе в режиме многозадачности, нестандартное мышление, способность логически четко излагать свои мысли.

— **Какие образовательные технологии Вы применяете на практических занятиях?**

— В целях совершенствования подготовки молодых специалистов, которые смогут отвечать требованиям, предъявляемым энер-

гетическими компаниями к кандидатам на должности работников правового блока, я как преподаватель кафедры энергетического права применяю следующие методики при проведении занятий:

1. Увеличение количества практических / семинарских занятий, направленных на интерактивную вовлеченность студентов, с возможностью применения теоретических знаний в условиях, максимально приближенных к реальным (игровые кейсы, судебные и административные процессы, моделирование ситуаций, связанных с проведением проверок контрольно-надзорными органами), в том числе с учетом таких специфичных направлений, свойственных энергетическим компаниям, как антимонопольное регулирование, включая особенности закупочной деятельности, антитеррористическая защищенность объектов ТЭК.

2. Проведение в процессе обучения семинаров, посвященных азам подготовки юридических документов.

3. Проведение практических занятий, посвященных вопросам организации и функционированию основного технологического оборудования, задействованного в производственных процессах в энергетической отрасли путем организации выездов студентов на производственные объекты ПАО «Мосэнерго».

— **Анна Александровна, что Вы хотели бы пожелать будущим юристам в сфере энергетики?**

— Несмотря на то что сейчас говорят о попытках заменить работу юриста новыми технологиями и умными машинами, на мой взгляд, квалифицированные, высокообразованные, универсальные специалисты с нестандартным подходом к решению стоящих перед ними задач, с развитым логическим и систематическим мышлением, которые могут просто и доступно излагать свою позицию, всегда будут нужны.

— **Что хотелось бы пожелать молодым профильным юристам в сфере энергетики?**

— Не смущаться перед авторитетами, быть всегда в курсе последних изменений законодательства и ценить достигнутое.

— Анна Александровна, энергетическое законодательство развивается очень активно, причем это касается правового регулирования различных отраслей энергетики. На какие изменения законодательства Вы хотели бы обратить особое внимание?

— В настоящее время в законодательстве в сфере теплоснабжения прослеживаются следующие тенденции:

1. Выравнивание тарифов на тепловую энергию в разных регионах.

Федеральным законом от 29.07.2017 № 279-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О теплоснабжении» и отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам совершенствования системы отношений в сфере теплоснабжения» предусмотрен переход к государственному регулированию только предельных уровней тарифов на теплоснабжение. Такая предельная цена определяется ценой поставки тепловой энергии от «альтернативной котельной».

2. Более детальное регулирование правоотношений, связанных с технологическим присоединением к системам теплоснабжения.

Постановлениями Правительства РФ от 09.09.2017 № 1089 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в части оптимизации порядка подключения к системам теплоснабжения» и от 12.04.2018 № 448 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации» детализирован порядок заключения договора технологического присоеди-

нения к сетям теплоснабжения, появились требования о раскрытии информации, касающейся технологического присоединения к системам теплоснабжения.

3. Переход к новой системе договорных отношений между потребителями коммунальных услуг и ресурсоснабжающими организациями.

В апреле 2018 года вступил в силу Федеральный закон от 03.04.2018 № 59-ФЗ «О внесении изменений в Жилищный кодекс Российской Федерации» (далее — Закон 59-ФЗ), который предусматривает возможность заключения между ресурсоснабжающими организациями и собственниками помещений в многоквартирных домах «прямых договоров», содержащих условия о предоставлении коммунальных услуг, в том числе при принятии собственниками помещений в многоквартирном доме, решения о заключении договоров, содержащих положения о предоставлении коммунальных услуг с ресурсоснабжающей организацией.

— Спасибо Вам огромное за интервью, за помощь и поддержку проекта! Надеемся на дальнейшее развитие сотрудничества!

— Спасибо Вам за помощь, поддержку во всех наших мероприятиях, особенно за издание памятного альбома о кафедре! Взаимно! ■

Интервью вела  
**Ольга Федоровна Платонова,**  
Генеральный директор  
Издательской группы «Юрист»